



工業会技術セミナーの御案内  
【成果を上げる業務改善】(1日コース)

拝啓 厳寒の候、会員の皆様には益々ご清祥の段お慶び申し上げます。また、平素は工業会運営に多大なご尽力を賜り御礼申し上げます。

さて、新型コロナウイルスの影響を受け、令和2年度の行事は全て延期・中止とさせていただきましたがこの度、セミナーの準備が整い、開催が確定いたしましたのでご案内致します。

このセミナーは、厚生労働省所管の公的な職業能力開発施設であるポリテクセンター関東の生産性向上人材育成支援センターが、地域の中小企業の生産向上に関する課題やニーズに対応した知識・スキルを習得するために実施する公的な職業訓練です。今回、当神奈川県シートメタル工業会が、事業団体としての選定を受け、ポリテクセンター関東からの業務委託により、会員企業の皆様のために生産向上支援訓練を実施するものです。

ご多忙とは存じますが、万障お繰り合わせのうえ、ご参加下さいますようお願い申し上げます。

敬具

記

- 日時 令和3年3月5日(金) AM9:00~PM5:00
- 場所 職業訓練法人 アマダスクール 202教室  
伊勢原市石田350 TEL0463-96-3586  
\*セミナーにおける「3密(密閉、密集、密接)」を回避し実施致します。
- 講師 組織能力アップラボ 鈴木 淳一 様(元アマダスクール講師)
- セミナー 『成果を上げる業務改善』  
生産性向上に資する業務改善の目的と必要性を理解し、改善の視点と具体的な進め方を理解する  
別紙<研修カリキュラム添付1枚>
- 受講料 3,300円 (受講料+テキスト代)(昼食は自己負担)
- 対象者 中堅、リーダー候補、リーダー、管理者
- 定員 15名(限定)
- その他 参加者の方には、後日詳細案内を致します。

下記申込書を2月5日(金)までに事務局宛(0463-96-3304)FAX願います。

|     |             |
|-----|-------------|
| 会員名 | ・参加<br>・不参加 |
| 参加者 | 様           |
| 参加者 | 様           |

# 成果を上げる業務改善

## ○人材育成上の課題・目標

- ・業務上の問題点(ムダ・ムリ)を把握したい
- ・自社の強みをもっと発揮したい
- ・業務改善の進め方が分からない
- ・業務改善の効果や必要なコストがよくわからない



## ○課題解決・目標達成を目指す

- ・自社の問題点発見の着眼点を理解する
- ・自社の問題点を発見・分析する方法を理解する
- ・自社の問題点に対する改善プランを検討する
- ・トップダウンで行う業務改善方法を理解する
- ・ボトムアップで行う業務改善方法を理解する

## ○カリキュラム

### ★業務改善は何故必要か！

会社の構造と利益とは、利益確保の大切さ、コストとは？改善とは？

なぜ取り組む必要があるかの理解

会社の収益確保の大切さ、コストダウンの重要性、作業条件や方法でコストが変わる

### ★問題点と課題の違い、改善アプローチのポイント！

困っていることの分類とアプローチプロセス、必要知識能力の内容を知る

問題解決(原因究明と再発防止)と課題達成(目標設定と達成手段検討)

### ★業務の可視化と改善点の探し方！

可視化の内容と必要性(記録と目標値、現状把握分析の大切さ)生産性・不良実績等

改善点に気付かなければ始まらない(ムダ探し)

・・作業分析、7つのムダ、動作経済の原則、業務フロー分析等

・・改善テクニック 5S・ムダ取り・不良削減ポイント

### ★業務改善の実例事例研究！(改善活動の成果発表資料で学ぶ)

5S(安全、すっきり、作業しやすい)

ムダ取り 時間分析でムダを定量評価でき、アイデアが出てくる

不良削減 実績記録の分析で確実に減らせる

### ★本日のまとめ、質疑応答、受講感想文期日！

仕掛け・・自社の問題点リスト作成

以上